

**А.А. Галушкин**

*МИИГУ им. П.А. Столыпина*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ**

Не умаляя важность планирования, важно подчеркнуть еще раз важность оптимизации процессов управления, адаптации административно-управленческих процессов в предпринимательской структуре сферы образования и науки под современные реалии для целей повышения её конкурентоспособности посредством повышения эффективности использования ресурсов благодаря сокращению среднего времени (трудочасов), затрачиваемого на выполнение определенных работ, внедрение автоматизированной системы управления для уменьшения числа операций с бумажными документами, оптимизация штатного расписания до оптимального соотношения, аутсорсинг ряда непрофильных или экономически не выгодных работ (от питания, уборки помещений, ремонтные работ до редакционно-издательских услуг).

Все указанное должно являться частью системы стратегического планирования деятельности предпринимательской структуры сферы образования и науки. Очень важно не недооценивать место и роль стратегического планирования в предпринимательской структуре сферы образования и науки, так как именно посредством стратегического планирования можно выработать основы для дальнейшей работы и устойчивого развития предпринимательской структуры сферы образования и науки. Устойчивое развитие предпринимательской структуры сферы образования и науки невозможно без хорошего задела и без адекватной реакции на новые тенденции и изменяющиеся реалии (как экономические, так и демографические, а также законодательные) своевременной имплементации лучших практик. При осуществлении стратегического планирования необходимо наряду с внешними факторами оценивать и внутренние факторы.

Очевидно, что работающая на протяжении многих лет и десятилетий предпринимательская структура сферы образования и науки имеет свою сложившуюся корпоративную культуру и микроклимат, которые нельзя не учитывать при стратегическом планировании, ведь именно эти вещи, наряду со сложившейся научной школой, определяют место данной предпринимательской структуры сферы образования и науки в страны и мира. Хотя, несомненно, направления стратегического развития структур сферы образования и науки, в особенности государственных задаются во многом извне.

В условиях минимизации бюджетного финансирования структуры сфер образования и науки и стимулирования коммерциализации структур сферы образования и науки, повышения источников многоканального финансирования структуры сферы образования и науки позволяет выделить следующие приоритеты в развитии стратегии продвижения продукта структур сферы образования и науки:

- 1) Внедрение информационных технологий для повышения доли дистанционного обслуживания клиентов и работы сотрудников из удаленных мест;
- 2) Обеспечение кадрового резерва для возобновления интеллектуальных ресурсов;
- 3) Соблюдение баланса между фундаментальным и прикладным образованием, фундаментальными, прикладными поисковыми научными исследованиями.

Решению задачи будут способствовать такие условия, как:

- «- полная финансовая и академическая автономия учреждения;
- корректировка предложения образовательного продукта в соответствии с изучением функции спроса;
- организация и управление подготовкой по специальности как организация и управление бизнес-процессом;
- продолжение процесса децентрализации управления учреждением высшего образования» [1];
- диверсификация источников финансирования деятельности структуры сферы образования и науки;

- корректировка предложений по проведению научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- уменьшение сопутствующих затрат;
- повышение академической мобильности сотрудников.

### **ЛИТЕРАТУРА**

[1] Ворожцова Л.А., Ешкилев Ю.Б., Рай Е.А. Качество деятельности вуза - реальность или несбыточная мечта (анализ мнения преподавателей, сотрудников и студентов Поморского государственного университета имени М.В. Ломоносова о создании учреждений высшего профессионального образования системы менеджмента качества) // 2010, Сайт Поморского государственного университета имени М.В. Ломоносова. URL: [http://www.pomorsu.ru/\\_doc/quality/books/publish/way/vorojcov\\_ewkilev.pdf](http://www.pomorsu.ru/_doc/quality/books/publish/way/vorojcov_ewkilev.pdf)